

# Plano Quadrienal

# 2011-2014

Versão pós deliberação da  
Assembléia COC

---

Casa de Oswaldo Cruz

## SUMÁRIO

<b>Desafios do Sistema Único de Saúde (SUS)</b> .....	4
Integrar redes de formação em saúde para quadros estratégicos do SUS .....	4
<b>Ciência e Tecnologia, Saúde e Sociedade</b> .....	5
Programa interinstitucional de P&D e ensino integrando uma agenda comum de pesquisas entre a Fiocruz, os institutos nacionais de outros órgãos vinculados ao Ministério da Saúde.....	5
Pós-graduação, conhecimento e inovação.....	5
Informação, comunicação e divulgação em saúde e ciência e tecnologia para o sus e com a sociedade .....	6
Popularização da ciência e tecnologia em saúde como instrumento de redução de desigualdades e iniquidades sociais e desenvolvimento da cidadania .....	8
Gestão do patrimônio da ciência e tecnologia em saúde .....	10
<b>Saúde, Ambiente e Sustentabilidade</b> .....	13
Consolidação do programa de saúde e ambiente .....	13
Governança, inovação e sustentabilidade socioambiental, em uma perspectiva territorializada, nas áreas do entorno dos campi da Fiocruz .....	13
<b>Saúde, Estado E Cooperação Internacional</b> .....	15
Contribuir para consolidar a Unasul Saúde .....	15
Estabelecer parceria na gestão (elaboração e execução) do plano estratégico de cooperação em saúde no âmbito da CPLP/Palops.....	15
Cooperação internacional para o desenvolvimento institucional e tecnológico da Fiocruz .....	16
<b>Inovação na Gestão</b> .....	17
Contratualização da gestão da Fiocruz .....	17
Centro de estudos estratégicos em saúde .....	17
Excelência da gestão operacional.....	18
Qualificação profissional e gerenciamento de competências na gestão .....	19
Fiocruz saudável.....	19
Gestão da comunicação interna .....	20
Promover a gestão da informação e do conhecimento orientada à inovação e a qualidade/excelência das ações institucionais.....	20
Sistema de informação integrado de gestão .....	21

## Índice de Coordenadores de Produtos

Ascom .....	7, 8, 18, 20
DAD .....	5, 6, 8, 11, 12, 21
Depes .....	4, 5, 14, 15, 16
Depto de Administração .....	17, 18
DPH .....	5, 8, 11, 12, 14, 20
Escritório de Captação .....	18
HCSM .....	7, 8
MV.....	5, 6, 8, 9, 10, 11, 13, 14, 16, 18
Observatório História e Saúde .....	15
Planejamento e Orçamento.....	17, 18
PPGHCS .....	5, 6, 15, 16
Programa de GC.....	7, 21
Seção de Infraestrutura .....	20
Serviço Biblioteca.....	8
SGL .....	7, 8, 21
SGT .....	18, 19
Sigda.....	4, 21
STI .....	7, 11, 21, 22
VDGDI.....	17, 18
VDIPC .....	7, 8, 11, 13, 14
VDPEDC.....	5, 6
Vice Direções .....	7
VPAAPS .....	14
VPEIC.....	10

**Objetivo Estratégico COC: Formação e a qualificação permanente de quadros profissionais para o SUS**

**Macroprojeto**

INTEGRAR REDES DE FORMAÇÃO EM SAÚDE PARA QUADROS ESTRATÉGICOS DO SUS

**Objetivo estratégico**

Intensificar a formação de quadros estratégicos para o SUS, em escala nacional, mobilizando a rede instalada de instituições formadoras e empregando pedagogias favorecedoras da capacidade de reflexão e de crítica dos sujeitos envolvidos, além de processos e metodologias integradas de educação, informação e comunicação.

**Objetivo do macroprojeto**

**2) Contribuir** para a qualificação e formação de profissionais de nível médio e superior e de gestores para o SUS, visando atenuar as desigualdades e iniquidades regionais no acesso ao conhecimento;

**Iniciativa COC**

**Ampliar a capacitação e formação de profissionais de saúde**

<b>METAS E PRAZOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Realizar curso de capacitação de profissionais do SUS sobre a trajetória e a realidade do controle do câncer de colo no Brasil até 2014	No. de profissionais capacitados	Depes (COC) / Inca
Oferecer curso (Atualização) em gestão de documentos e arquivos para profissionais do SUS até 2014	No. de profissionais capacitados	Sigda / VPAAPS, Escola de Governo Bsb
Produzir, até 2014, material educativo e de divulgação em saúde com vista à formação de profissionais do SUS	Material educativo Livros, Exposições	Depes / Observatório História e Saúde, Inca, MV

**Objetivo Estratégico COC: Pesquisa e Ensino em Saúde e C&T**

**Macroprojeto**

PROGRAMA INTERINSTITUCIONAL DE P&D E ENSINO INTEGRANDO UMA AGENDA COMUM DE PESQUISAS ENTRE A FIOCRUZ, OS INSTITUTOS NACIONAIS DE OUTROS ÓRGÃOS VINCULADOS AO MINISTÉRIO DA SAÚDE

**Objetivo estratégico**

Compor e implementar uma agenda de pesquisa, desenvolvimento tecnológico, inovação e ensino da Fiocruz alinhada às mudanças projetadas pelo quadro demográfico e epidemiológico e às necessidades sociais e de saúde pública

**Objetivo do macroprojeto**

**5) Incluir as doenças crônicas, degenerativas e genéticas no escopo de pesquisa da Fiocruz, acrescentando esta vertente às que atualmente já estão sendo desenvolvidas e que atestam a competência institucional.**

**Iniciativa COC**

**Fortalecer a Pesquisa histórica em doenças crônico-degenerativas**

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Produzir e divulgar conhecimento sobre História das doenças crônicas degenerativas até 2014	Publicações e eventos sobre História das doenças crônicas degenerativas	Depes / Inca

**Macroprojeto**

PÓS-GRADUAÇÃO, CONHECIMENTO E INOVAÇÃO

**Objetivo estratégico**

Fortalecer a pós-graduação e sua interação com a produção científica e tecnológica e a inovação em saúde, por meio de redes colaborativas, para superar os principais problemas de saúde que afetam a população brasileira.

**Objetivo do macroprojeto**

**4) Fortalecer os programas de pós-graduação, contribuindo para o aumento do conhecimento e a melhoria continuada dos cursos;**

**Iniciativas COC**

- 1) Desenvolver e apoiar a formação acadêmica *stricto e lato sensu***
- 2) Ampliar a formação acadêmica e profissional, fortalecendo o projeto de nacionalização da Fiocruz**
- 3) Fomentar a pesquisa estratégica integrada aos programas de pós-graduação da unidade**
- 4) Expandir rede de pesquisa no campo da Divulgação Científica e áreas afins**

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Consolidar o Programa de Pós-graduação lato sensu no período	No. de egressos dos cursos de: História da Saúde na Amazônia, Preservação e Gestão do Patrimônio Cultural das Ciências e da Saúde, Divulgação da Ciência, da Tecnologia e da Saúde; CPG lato sensu instalada; Estudo de Egressos	VDPEDC, DPH, DAD, MV e Depes/ILMD-Fiocruz; FCRB; Depto de História-UFAM; MAST, Cecierj, IPJB-RJ, Casa da Ciência-UFRJ
Buscar nível de excelência do Programa de	Publicações do corpo docente em	PPGHCS

Pós-graduação em História das Ciências e da Saúde na Capes no período	periódicos nacionais e internacionais indexados; Parcerias acadêmicas nacionais e internacionais; Docentes de conceituadas Instituições estrangeiras atuando no Programa; Apresentações de resultados de pesquisa em congressos especializados; Co-publicações docentes e discentes; Número de tese defendidas;	
Realizar curso de atualização em História das Ciências e da Saúde a partir de 2012	No. Alunos matriculados	PPGHCS
Ampliar inserção da unidade na formação de recursos humanos em nível de pós-graduação no campo da arquivologia, no período	Atividades acadêmicas realizadas; Disciplina oferecida no Mestrado Profissional em Gestão de Documentos e Arquivos	VDPEDC e DAD / Unirio, Mast
Estruturar e propor programa de apoio a pesquisa estratégica (PROEP), com lançamento de edital de fomento anual a partir de 2012	Projetos de pesquisa e desenvolvimento nas áreas ciências humanas e sociais aplicadas; Publicação de artigos; Relatórios de pesquisa	VDPEDC/ VPPEIC, CNPq
Ampliar a pesquisa e a formação no campo da Divulgação Científica e áreas afins no período	Artigos publicados; Livros publicados; Capítulos de livros; Seminários realizados; Trabalhos aceitos e publicados em Congressos e simpósios; Disciplinas em programas de Pós-Graduação oferecidas	MV / MAST, Direb/Brasília, Rede Ibero-americana de Monitoramento e Capacitação em Jornalismo Científico/Cyted, UFRJ

## Objetivo Estratégico COC: Comunicação em Saúde

### Macroprojeto

INFORMAÇÃO, COMUNICAÇÃO E DIVULGAÇÃO EM SAÚDE E CIÊNCIA E TECNOLOGIA PARA O SUS E COM A SOCIEDADE

### Objetivo estratégico

Fortalecer a informação, comunicação e divulgação em saúde e em ciência, tecnologia e inovação em saúde, com vistas a subsidiar o processo de formulação e implantação de políticas, programas e intervenções em saúde pública.

### Objetivo do macroprojeto

**2) Produção** de conhecimentos no campo da comunicação, em sinergia com as atividades de ensino e pesquisa;

### Iniciativas COC

- 1) Formular e implementar Política de Informação
- 2) Formular e implementar Política de Comunicação
- 3) Formular e implementar Política Editorial
- 4) Consolidar a RHCSM como periódico internacional
- 5) Reformular os produtos e canais de comunicação institucional
- 6) Ampliar as fontes de informação e de pesquisa de acesso público

- 7) Desenvolver Programa COC-Vídeos para TV Canal Saúde  
 8) Consolidar as redes de informação com a participação da unidade

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Formular e implementar a Política de informação até 2014	Etapa da Política de Informação implementada; Sites e sistemas de informação institucionais padronizados e integrados ao Portal COC	Programa de GC-COC / SGI, STI. Ascom Comitê Gestor de Informação Web, Câmara Técnica de Informação e Documentação, VDIP
Implantar padrão de Acessibilidade nos produtos Web e audiovisuais COC até 2014	Padrão de acessibilidade elaborado; Sites e sistemas com selo de acessibilidade; Produtos audiovisuais com acessibilidade desenvolvidos; Páginas com recursos de acessibilidade implementadas; Portadores de deficiência atendidos	STI / SGI, Ascom, DAD, MV
Formular e implementar a Política de Acesso livre da COC até 2014	Etapa da Política de Acesso livre implementada; Selo de adesão da COC em iniciativas globais/governamentais relativas ao acesso livre ao conhecimento	VDIPC / SGI, STI, Biblioteca, DAD, Depes, DPH, MV, HCSM
Formular e implementar Política de Comunicação até 2014	Etapa da Política de comunicação implementada	Ascom / SGI, VD
Aprimorar o sistema de identidade visual até 2013	Manual de identidade visual publicado; Todos os documentos oficiais padronizados; Mecanismos de proteção da marca implementados Projeto de sinalização dos espaços da COC	SGI e Ascom / DIR, Depes, MV, DAD, DPH, Seção de Infraestrutura, STI, CCS- Presidência, Multimeios-ICICT, Dirac
Criar memória gráfica editorial e virtual da COC até 2014	Banco de imagens do portal COC criado Imagens no banco disponibilizadas; Banco de memória do acervo de peças gráficas desenvolvido; Normas para disponibilização e uso do acervo fotográfico criadas	SGI e Ascom / SGI, STI, MV, DAD
Formular e implementar Política Editorial até 2012	Etapa da Política editorial implementada	Vice Direções (COC) / Todos os departamentos, setores e câmaras técnicas COC
Ampliar a visibilidade da Revista HCS-Manguinhos como periódico científico internacional até 2014	Artigos publicados em inglês na edição online da Revista; Artigos de autores estrangeiros publicados; Índice de impacto da Revista ampliado	HCSM

<b>METAS E PRAZOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Desenvolver e implantar sistema de submissão <i>on-line</i> e de gestão editorial da revista História, Ciências, Saúde – Manguinhos até 2014	Sistema implantado; Artigos submetidos <i>on-line</i>	HCSM / STI, SGI
Identificar os segmentos e definir públicos-alvo das ações da COC até 2014	Mapa de públicos; Política de relacionamento com públicos-alvo;	Ascom / Todos os departamentos COC
Aprimorar os canais, produtos e objetivos estratégicos da comunicação institucional até 2014	Pesquisa de opinião realizada; Novos produtos; Atualizações/Reformulações dos canais	Ascom / Todos os departamentos COC
Ampliar bases de dados na área de História das Ciências e da Saúde até 2014	acervo certificado e disponibilizado via Internet; consultas <i>on-line</i> ; base de dados sobre o controle do câncer na BVS-Control de Câncer desenvolvida	Serviço Biblioteca / PPGHCS, Depes, Rede Bibliotecas-Fiocruz, Inca, Bireme
Implantar base de dados bibliográfica <i>on-line</i> da Biblioteca de Educação e Divulgação Científica até 2014	acervo certificado e disponibilizado via Internet; consultas <i>on-line</i>	MV / Bibliotecas (COC e Fiocruz), STI
Elaborar e implantar base de dados do acervo museológico até 2014	peças do acervo indexadas na base por ano Base desenvolvida e implantada	MV/ SGI, STI
Ampliar base de dados em preservação do patrimônio arquitetônico até 2014	Número de verbetes na Base de Instituições e Patrimônio Arquitetônico da Saúde; Banco de dados do acervo técnico do DPH criado	DPH/ SGI, STI, DAD
Ampliar o acesso ao acervo histórico iconográfico nas áreas das ciências biomédicas e da saúde até 2014	banco de imagens históricas disponibilizado via web; no. de imagens disponibilizadas	DAD / SGI e STI
Implementar Programa COC Vídeos no período	vídeos produzidos e veiculados na TV Canal Saúde Digital	VDIPC/ MV, DAD, Depes, DPH, SGI, Ascom, Canal Saúde
Aprimorar e ampliar o potencial de uso da Biblioteca Virtual de Saúde - História e Patrimônio Cultural da Saúde, até 2014	No. de instituições em coordenação/ alimentação de fontes de informação; Certificação da BVS HPCS; BVS temática Saberes Psi implantada	SGI / STI, Biblioteca, Todos os departamentos COC, Comitê Consultivo BVS HPCS, Bireme

#### **Macroprojeto**

POPULARIZAÇÃO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA EM SAÚDE COMO INSTRUMENTO DE REDUÇÃO DE DESIGUALDADES E INIQUIDADES SOCIAIS E DESENVOLVIMENTO DA CIDADANIA

#### **Objetivo estratégico**

Fortalecer as ações de popularização da ciência, sobretudo pela combinação de ações de comunicação, educação, divulgação científica e promoção da saúde, entendida como parte integrante do fazer científico.

#### **Objetivos do macroprojeto**

**1) Promover** a reflexão na Fiocruz sobre as ações de popularização da ciência visando o aperfeiçoamento de práticas, metodologias, técnicas e recursos materiais utilizados na área; **2) Ampliar** as ações e a sinergia entre os diferentes projetos e programas de popularização da ciência na Fiocruz, bem como com outras instituições de ensino e pesquisa, centros de ciência e museus, contribuindo para criar e ampliar redes interssetoriais nos processos de produção social da saúde; **3) Promover** a integração entre as áreas de pesquisa e educação da Fiocruz e as responsáveis pelas ações no campo da popularização da ciência, visando ampliar os impactos sociais dos processos de produção e difusão de conhecimento e contribuir para promoção e processos de produção social da saúde; **4) Contribuir**, por intermédio de ações de popularização da ciência, para uma integração entre as políticas do SUS, do Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia e do Ministério da Educação **5) Subsidiar** o desenvolvimento de políticas, bem como pesquisar, desenvolver, implementar e avaliar metodologias que contribuam para o processo de redução das desigualdades e iniquidades sociais; **6) Avaliar**, subsidiar, elaborar e implementar políticas públicas de popularização da ciência, contribuindo para o desenvolvimento deste campo, para a promoção de ações que visem a redução das desigualdades e iniquidades sociais e para o pleno exercício da cidadania.

#### Iniciativas COC

**1) Fortalecer e reformular as áreas de visitação do MV e do Ciência Móvel, ampliando o alcance das ações de popularização da ciência**

**2) Inovar os produtos de divulgação científica e popularização da ciência**

**3) Criar programa integrado de popularização da ciência na Fiocruz**

**4) Ampliar a participação em redes de popularização da ciência e museus**

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Reformular e ampliar as áreas de visitação do Museu da Vida até 2014	Espaços e áreas de visitação revitalizados; Exposição de longa duração <i>Passado &amp; Presente</i> implementada	MV / Todos os departamentos COC e Dirac
Ampliar as ações itinerantes do Museu da Vida até 2014	Público atendido pelo Ciência Móvel e outras exposições e ações itinerantes; Número de novos municípios visitados pelo Ciência Móvel; Exposições e outras ações itinerantes realizadas;	MV/ Prefeituras, Instituições de Ensino e Pesquisa e Museus e Centros de Ciência
Formular plano diretor do Museu da Vida até 2012	Plano aprovado	MV
Desenvolver produtos para o Museu da Vida a partir do uso de novas tecnologias até 2014	módulos interativos; módulos apoiados em novas tecnologias; exposições virtuais disponibilizadas objetos virtuais interativos; desenvolvidos; multimídias desenvolvidos; no. de visitas virtuais recebidas;	MV / STI
Desenvolver ações e produtos interativos e inovadores, com foco na ampliação do público do Museu da Vida até 2014	no. de visitantes do segmento "público infantil" ; no. de visitantes do segmento "terceira idade"; no. de visitantes do segmento "público em situação de vulnerabilidade social"	MV
Desenvolver ações e produtos interativos inovadores para atender padrões de acessibilidade universal no MV até 2014	no. de visitantes do segmento "público com necessidade especiais de acessibilidade"	MV / Seção de Infraestrutura-COC, DPH e Dirac

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Contribuir para a formulação de uma política integrada de popularização da ciência até 2014	Seminário inter-unidades; Proposta de política institucional; Implantação do Fórum Aberto de Popularização da Ciência Indicadores e instrumentos de avaliação das ações de popularização; Mapeamento das ações de popularização da ciência realizadas na Fiocruz atualizado; Oficinas realizadas; Relatório de indicadores	VPEIC (Fiocruz) e MV / Todas as unidades Técnico-Científicas da Fiocruz e Vice-Presidências
Incrementar a participação anual da Fiocruz na SNCT, Semana de Museus e outras datas temáticas no período	Participação da Fiocruz nas edições da SNCT e Semana de Museus; Atividades realizadas para esses eventos Público participante; Unidades da Fiocruz envolvidas nos eventos; Eventos temáticos realizados	MV / Fiocruz
Incrementar a participação Institucional em redes e fóruns de popularização da ciência e museus no período	Representatividade nos fóruns e redes; Atividades desenvolvidas em rede;	MV / Fiocruz, associações e redes em DC, popularização da ciência e museus, ABCMC
Implantar Programa de Apoio à Divulgação Científica até 2014	No. de bolsas implantadas	MV / IES

## Objetivo Estratégico COC: Preservação do Patrimônio em Saúde e C&T

### Macroprojeto

GESTÃO DO PATRIMÔNIO DA CIÊNCIA E TECNOLOGIA EM SAÚDE

### Objetivo estratégico

Promover a excelência na gestão, conservação e difusão do patrimônio científico e cultural da saúde.

### Objetivos do macroprojeto

**1) Identificar**, gerir, organizar, conservar e difundir os diferentes patrimônios científicos e culturais; **2) Integrar** as ações e projetos relacionados aos patrimônios científicos e culturais; **3) Desenvolver** planos e ações de conservação preventiva; **4) Intensificar** o uso das tecnologias da informação e comunicação como instrumentos para diferentes iniciativas de preservação e acesso amplo aos acervos da instituição; **5) Articular** as ações de preservação e uso dos acervos com os processos de gestão das atividades de pesquisa e desenvolvimento tecnológico; **6) Modernizar** a infraestrutura de guarda, preservação e acesso aos acervos científicos e culturais; **7) Promover** o acesso à produção científica e cultural da Fiocruz; **8) Induzir** a realização de pesquisas que possibilitem a identificação, organização e preservação de acervos científicos e culturais em saúde; **9) Fortalecer** a colaboração nacional e internacional na área de patrimônio cultural e científico da saúde; **10) Formular** e implementar uma política de preservação e gestão do patrimônio cultural e científico da Fiocruz.

### Iniciativas COC

- 1) Formular e implementar Política de Preservação e Gestão de Acervos
- 2) Contribuir com as ações do Complexo de Preservação e Difusão de Acervos Científicos da Saúde
- 3) Adotar a Conservação Preventiva como princípio para a preservação de acervos
- 4) Ampliar a abrangência do Inventário Nacional de Patrimônio Cultural da Saúde
- 5) Disponibilizar e dar acesso aos Arquivos de C&T em saúde via web
- 6) Promover ações de Educação patrimonial

## 7) Realizar Projeto de revitalização dos conjuntos arquitetônicos urbanísticos históricos

METAS E PRAZO	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Formular e implementar uma Política de Preservação e Gestão de Acervos até 2014	Programa de preservação de acervo arquivístico; Programa de preservação de acervo arquitetônico e urbanístico e arqueológico; Programa de preservação de acervo bibliográfico; Programa de preservação de acervo museológico; Plano de captação de acervos; Plano de captação de recursos; Gestão de risco Programa de gestão e conservação de acervos digitais	VDIPC / subcâmara de Patrimônio Cultural, Todos os departamentos COC
Elaborar Programa de Pesquisa Arqueológica nos campi Fiocruz Manguinhos e Mata Atlântica até 2014	Projeto de pesquisa arqueológica; Projeto de gestão de vestígios;	DPH / VDIPC, MV, Dirac, Iphan, Inepac e a Secretaria Municipal de Cultura do Rio de Janeiro
Contribuir para a implementação do Complexo de Preservação e Difusão de Acervos Científicos da Saúde até 2014	Ações implementadas interunidades; Modernização do laboratório de conservação e restauro de papel; Plataforma tecnológica de digitalização de acervos	VDIPC / COC, IOC, ICICT, Presidência, VPDIGT, Dirac, BNDES, Finep
Implementação do Centro de Documentação e Historia da Saúde – CDHS até 2014	Recursos Captados; Fases do projeto executadas	VDIPC, Escritório de captação, Seção de Infraestrutura
Modernizar a infraestrutura de conservação de acervos digitalizados até 2014	Infraestrutura lógica da rede de dados atualizada; Infraestrutura de armazenamento em massa (storage) atualizada;	STI, DAD, Serviço Biblioteca
Ampliar área de guarda e tratamento técnico do acervo museológico até 2014	Anexo da Reserva Técnica construído até 2014	MV / Seção Infraestrutura
Restaurar e preservar acervo de filmes para acesso público até 2012	filmes históricos telecinados	DAD
Contribuir para a consolidação de uma rede interinstitucional de conservação preventiva no período	projetos/planos de trabalho desenvolvidos	DAD e DPH / Rede de Conservação Preventiva para Instituições Cariocas que Custodiam Bens Culturais, FCRB, MAST, IPJB-RJ e Sítio Burle Marx
Elaborar e implantar Plano de Conservação até 2014	Plano de Manutenção por edificação; Plano de usos; Diagnóstico das condições ambientais dos depósitos e áreas externas mapeadas; Diagnóstico do estado de conservação dos documentos	DPH / DAD, MV

<b>METAS E PRAZO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Realizar e publicar inventários estaduais da Rede Brasil: Inventário Nacional de Patrimônio Cultural da Saúde até 2014	inventários publicados novos inventários realizados	DPH / VDPEDC, VDIPC, Rede Brasil: Inventário Nacional de Patrimônio Cultural da Saúde
Ampliar a organização e disponibilização do acervo arquivístico da COC através da base de dados Arch até 2013	Arquivos organizados; Itens documentais disponibilizados	DAD / SGI e STI
Desenvolver ações de valorização do patrimônio até 2014	eventos realizados; cartilhas publicadas; concursos promovidos ; campanhas desenvolvidas; visitas técnicas mediadas no Núcleo Arquitetônico Histórico de Manguinhos (NAHM) realizadas	DPH / MV
Desenvolver ações de educação profissional em preservação do patrimônio até 2014	No. de egressos cursos OEM Cursos no Palácio Itaborai	DPH
Desenvolver a requalificação do Pavilhão Mourisco até 2012	Sistema de climatização; de instalações elétricas; de detecção e combate a incêndios; Projeto para a preservação do edifício e seus acervos	DPH / VPGDI, Seção Infraestrutura-COC, Dirac, ICICT e IOC
Desenvolver revitalização do NAHM com base no Plano de ocupação da área preservada (POAP) até 2014	Projetos realizados	DPH / Presidência Fiocruz, IOC, ICICT, Dirac, Cecal, Biomanguinhos, Ipec, Inepac, Iphan

**Objetivo Estratégico COC: Cultura, memória e território**

**Macroprojeto**

CONSOLIDAÇÃO DO PROGRAMA DE SAÚDE E AMBIENTE

**Objetivo estratégico**

Contribuir para a formulação e implementação de políticas públicas integradas de saúde, ambiente e desenvolvimento sustentável

**Objetivo do macroprojeto**

1) Consolidar a capacidade institucional para a produção, formulação e disseminação de conhecimento, conceitos e informações relevantes de saúde ambiental contribuindo para a formulação de políticas socioambientais integradas, voltadas para as distintas realidades dos territórios e dos biomas, com ênfase na promoção da saúde, em âmbito nacional, regional e internacional, visando promover a qualidade de vida e o bem estar das gerações futuras.

**Iniciativas COC**

**1) Contribuir com a participação da Fiocruz na Conferência das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável 2012 – RIO+20**

**2) Contribuir para o desenvolvimento do Campus Fiocruz Mata Atlântica**

**3) Contribuir e participar nas ações de prevenção de desastres e riscos ambientais em acervos culturais.**

METAS E PRAZO	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Coordenar e implementar o projeto piloto Saúde do Science Centers Engagement and the Rio Summit – SCEnaRioS até setembro de 2012. Cooperar para a realização do SCEnaRioS no período Participar do Comitê Consultivo da SCEnaRioS no período	Projeto implementado	MV/ Presidência Fiocruz, Association of Science-Technology Centers (ASTC) / UNESCO
Contribuir com o desenvolvimento do Campus Fiocruz Mata Atlântica com a coordenação do seu Escritório Técnico Memória, História e Patrimônio Cultural da Saúde no período	Ações realizadas	VDIPC/ DPH, Depes, MV, DAD / Presidência Fiocruz, PDCFMA
Contribuir com a concepção e implantação do Centro de Estudos e Pesquisas em Prevenção de Desastres (Ceped) no período	Etapas do projeto de adequação do Pavilhão N.Sa. dos Remédios executado;	VDIPC, DPH / GT Fiocruz Ceped/
Participar da formulação e implementação do Memorial da Reconstrução de São Luiz do Paraitinga/SP até 2012	Projeto executivo de restauração e de intervenção da Casa Natal de Oswaldo Cruz e seu entorno executado; Projeto museológico executado	VDIPC, DPH, MV, DAD / Iphan, Instituto Elpídio dos Santos/ Prefeitura de São Luiz do Paraitinga

**Macroprojeto**

GOVERNANÇA, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE SOCIOAMBIENTAL, EM UMA PERSPECTIVA TERRITORIALIZADA, NAS ÁREAS DO ENTORNO DOS CAMPI DA FIOCRUZ

**Objetivo estratégico**

Contribuir para a formulação e implementação de ações integradas de saúde, ambiente e desenvolvimento sustentável

**Objetivos do macroprojeto**

**3) Contribuir** ativamente com o desenvolvimento e a aplicação de conhecimento articulado no território, com projetos de cooperação em rede, no campo das tecnologias sociais, sustentabilidade socioambiental, determinantes sociais de saúde, preservação e recuperação do meio ambiente; **4) Favorecer** e participar do desenvolvimento de processos integrados de formação acadêmica, profissional e social, contextualizando território, cultura, saúde, ambiente e sustentabilidade

**Iniciativas COC**

**1) Implantar o Museu de Sítio no Núcleo Histórico Rodrigues Caldas, na antiga Colônia Juliano Moreira/ Jacarepaguá**

**2) Promover atividades no “Teias Manguinhos”**

<b>METAS E PRAZO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Ampliar o trabalho cooperativo entre o Museu da Vida e as escolas do entorno do campus de Manguinhos	Oficinas realizadas com alunos; Ciclo de estudos com coordenadores pedagógicos; Mapeamento socioambiental; No. de escolas que visitaram o MV	MV / 4ª CRE-SME, VPAAPS (Fiocruz)
Participar das ações intersetoriais na implantação do Programa de Saúde Escola (PSE) na área do entorno do campus de Manguinhos até 2014	Escolas no PSE envolvidas; Relatório técnico produzido; Simpósio sobre o trabalho realizado	MV e VPAAPS (Fiocruz) / Núcleo de Saúde Escola das áreas do entorno dos campus de Manguinhos
Elaborar projeto de revitalização da Igreja São Daniel Profeta articulado a ações de educação patrimonial até 2012	Projeto concluído; Ações de educação patrimonial realizadas	DPH / Inepac, Mitra Episcopal e população local
Elaborar proposta de plano de gestão para o Núcleo Histórico Rodrigues Caldas (NHRC) até 2012	Proposta elaborada	VDIPC / DPH, MV, PCRJ, Comitê Gestor do PAC Colônia, Inepac
Elaborar e implantar etapas do plano de revitalização do NHRC até 2014	Plano concluído, Oficina escola (OEC) implantada; Ações de educação/valorização patrimonial realizadas por ano; Museu do Sítio implantado	VDIPC / DPH, MV, PCRJ, Comitê Gestor do PAC Colônia, Inepac
Ampliar a participação no Programa de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica em Saúde Pública (PDTSP)/Teias-Manguinhos-Mata Atlântica até 2014	Artigos publicados; Relatórios produzidos; Material educativo produzido	Depes / MV, DPH, ENSP, Teias Manguinhos-Mata Atlântica

**Objetivo Estratégico COC: Cooperação com países latinoamericanos**

**Título do macroprojeto**

CONTRIBUIR PARA CONSOLIDAR A UNASUL SAÚDE

**Objetivo estratégico**

Participar do esforço para a consolidação da Fiocruz como instituição estratégica de Estado no campo da diplomacia da saúde e da cooperação Sul-Sul, contribuindo para o fortalecimento dos sistemas de saúde em países da África e América Latina, com prioridade para a Unasul, na perspectiva da solidariedade entre os povos.

**Objetivo do macroprojeto**

2) Colaborar no desenvolvimento de sistemas universais de saúde (no âmbito da Unasul)

**Iniciativas COC**

**1) Programa de Cooperação Acadêmico-científica com países membros da UNASUL no campo da história da saúde**

**2) Ampliação da ação internacional da Estação de Trabalho História e Saúde do Observatório de Recursos Humanos em Saúde**

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Estabelecer ações de parceria de pesquisa sobre história comparada dos cânceres femininos na Argentina e Brasil até 2014	Projetos em cooperação	Depes / PPGHCS, Brooke University
Ampliar projeto sobre intercâmbios e redes científicas internacionais com a América do Sul até 2014	Projeto em cooperação; Rede de pesquisa	PPGHCS/Programas de pós graduação em história de instituições da América Latina
Estabelecer até 2012 ações de parceria de pesquisa sobre saúde pública na América Latina do séc. XX	Seminário internacional; Disciplinas no PPGHCS; Livro publicado	PPGHCS / Instituto de Estudios Peruanos
Ampliar campo de investigação internacional da estação de Trabalho História e Saúde do Observatório de Recursos Humanos em Saúde até 2014	Projeto desenvolvido Fonte de informação ampliada	Observatório História e Saúde / Depes, Opas

**Objetivo Estratégico COC: Cooperação com países africanos**

**Título do macroprojeto**

ESTABELECE PARCERIA NA GESTÃO (ELABORAÇÃO E EXECUÇÃO) DO PLANO ESTRATÉGICO DE COOPERAÇÃO EM SAÚDE NO ÂMBITO DA CPLP/PALOPS

**Objetivo estratégico**

Participar do desenvolvimento das agendas de saúde sul-americanas e da Comunidade de países de Língua Portuguesa /Países Africanos e Língua Oficial Portuguesa (CPLP/Palops), com vistas a contribuir para a consolidação dos sistemas democráticos de acesso à saúde nos seus respectivos países membros

**Objetivo do macroprojeto**

**1) Diagnosticar** a situação socio-sanitária consoante os sete eixos temáticos definidos pelo plano (formação e desenvolvimento da força de trabalho em saúde; informação e comunicação em saúde; investigação em saúde; desenvolvimento do complexo produtivo da saúde; vigilância epidemiológica e monitoramento da situação de saúde; emergências e desastres naturais; promoção e proteção à saúde)

**Iniciativa COC****1) Cooperação internacional nas áreas de História das Ciências, da Tecnologia e da Saúde, e da Preservação do Patrimônio Cultural envolvendo países da CPLP/ Palops**

<b>METAS E PRAZOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Desenvolver Projeto de cooperação nas áreas de História das Ciências, da Tecnologia e da Saúde, e da Preservação do Patrimônio Cultural até 2014	Seminários realizados; Livro publicado; Artigos publicados; Disciplinas oferecidas, Intercâmbio de docentes/discentes, Projetos de pesquisa conjuntos	PPGHCS / Depes, DPH, CIUHCT-UNL
Oferecer disciplina no programa de doutoramento interinstitucional da Fiocruz em Moçambique até 2014	No. de egressos	PPGHCS / VPPEIC, UNL

**Título do macroprojeto**

COOPERAÇÃO INTERNACIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E TECNOLÓGICO DA FIOCRUZ

**Objetivo estratégico**

Ampliar a cooperação internacional da Fiocruz como instrumento para o fortalecimento da educação, da pesquisa e do desenvolvimento tecnológico e inovação em saúde

**Objetivo do macroprojeto****1) Mapear** as cooperações internacionais da Fiocruz avaliando a correlação com os projetos estratégicos**Iniciativa COC****Estreitar e intensificar relações de cooperação nos campos de atuação da unidade.**

<b>METAS E PRAZOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Integrar rede internacional em divulgação científica até 2014	Organização de conferência do PCST Participação no comitê científico da PCST Participação como membro da ASTC Participação como membro da Red Pop – Unesco Participação nos eventos da Red Pop – Unesco	MV/ PCST, ASTC, RED POP, Unicamp
Integrar Red Iberoamericana en Historia de la Psiquiatria até 2014	Eventos científicos; Artigos publicados	Depes / Red Iberoamericana en Historia de la Psiquiatria
Implementar ações da Red de Medición de Impacto de la Popularización de la Ciencia y la Tecnología en Iberoamérica /Cytel até 2011	Protocolo de pesquisa latino-americana sobre Público de Museus desenvolvido e aplicado	MV/ REMIPCYT, Cytel
Coordenar a Rede Ibero-americana de Monitoramento e Capacitação em Jornalismo Científico/Cytel até 2012	No. de eventos de capacitação; Protocolo de pesquisa desenvolvido e aplicado; Artigos publicados	MV / Rede Ibero-americana de Monitoramento e Capacitação em Jornalismo Científico/Cytel

**Objetivo Estratégico COC: Planejamento e Controle estratégico**

**Título do macroprojeto**

CONTRATUALIZAÇÃO DA GESTÃO DA FIOCRUZ

**Objetivo estratégico**

Fomentar os arranjos institucionais aprimorando a integração e coordenação entre unidades.

**Objetivo do macroprojeto**

2) alinhar os Planos Quadrienais e anuais das unidades com o Plano Quadrienal da Fiocruz, por meio de contratos de resultado e metas.

**Iniciativa COC**

**Descentralizar as ações administrativas**

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Desenvolver a Gestão por Contratualização até 2014	Compras Nacionais e Internacionais executadas pela unidade; Protocolo executado pela unidade; Patrimônio parcialmente executado pela unidade; Controle de consumo imediato executado pela unidade; Orçamento e finanças d executado pela unidade; Contabilidade executada pela unidade;	VDGDI / Depto de Administração, Dirad
Dar transparência para as ações estratégicas da unidade no período	Metas do contrato de descentralização adequadas	VDGDI / Depto de Administração, Diplan

**Título do macroprojeto**

CENTRO DE ESTUDOS ESTRATÉGICOS EM SAÚDE

**Objetivo estratégico**

Produzir Estudos prospectivos periódicos em áreas estratégicas para orientar a reflexão em saúde e o planejamento estratégico institucional com base no aprimoramento das instâncias existentes na instituição

**Objetivo do macroprojeto**

**1) Implementar** observatório em saúde nos eixos e subeixos estratégicos definidos para a Fiocruz 2022

**Iniciativa COC**

**Realizar Estudos prospectivos como ferramenta de apoio à gestão estratégica**

METAS E PRAZOS	INDICADOR	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Incorporar a metodologia de estudos prospectivos nas áreas de atuação da COC até 2014	Estudos prospectivos realizados	VDGDI-Planejamento e Orçamento/Todos os departamentos e setores COC,

		Diplan
Realizar Estudos Prospectivos da força de trabalho da COC, para subsidiar o programa de gestão por competência e perfis para concursos e seleção de pessoal até 2014	Perfil construído com base em cenário desejado	VDGDI-SGT-Equipe Administração RH/ Planejamento e Orçamento, Programa Gestão do Conhecimento

**Objetivo Estratégico COC: Busca de excelência na Administração Pública**

**Título do macroprojeto**

EXCELÊNCIA DA GESTÃO OPERACIONAL

**Objetivos estratégico**

Assegurar a melhoria continuada de todas as ações da Fiocruz, mediante a implementação e o fortalecimento do Programa de Qualidade Institucional da Qualidade, de acordo com normas específicas para cada área de atuação.

**Objetivo do macroprojeto**

**3) Implantar** e desenvolver sistemas de gestão da qualidade aplicáveis à instituição.

**Iniciativas COC**

**1) Avaliar estrutura organizacional**

**2) Implantar Programa de Gestão da Qualidade**

**3) Implementar modelo de consumo inteligente através de licitações sustentáveis**

**4) Realizar Estudo de Público e Pesquisa de satisfação de usuários internos e externos**

**5) Desenvolver Programa de avaliação de desempenho dos resultados da COC**

<b>METAS E PRAZOS</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO</b>
Elaborar avaliação da estrutura organizacional até 2014.	Revisão realizada	VDGDI-Planejamento e Orçamento/Todos os departamento COC, Diplan
Realizar a autoavaliação de acordo com os critérios do Gespública até 2012	Relatório de autoavaliação concluído; Profissionais treinados nos critérios do Gespública; Modelagem dos processos; Carta de serviços disponível	VDGDI
Realizar compras e contratações de acordo com os padrões de eco-eficiência, eco design, tecnologias limpas e ciclo de vida no período	Itens descritos no banco virtual de especificações	Depto de Administração/ Ensp e Dirac, Sigda
Ampliar a capacidade de financiamento externo de projetos, até 2013	Quantidade de projetos financiados por captação externa; Projeto de captação	Escritório de Captação
Construir Indicadores de avaliação de resultados para monitoramento do Plano Quadrienal até 2012	Definição de indicadores de resultado para 100% das metas estabelecidas no PQ	VDGDI- Planejamento e Orçamento /MV, Diplan
Construção de indicadores de avaliação de resultado para metas anuais até 2013	No. de indicadores construídos	VDGDI- Planejamento e Orçamento
Construção de indicadores de avaliação de resultado para os recursos humanos da COC até 2012	No. de indicadores de avaliação e controle de resultados	VDGDI-SGT-Equipe de desenvolvimento RH, / todos os departamentos e setores COC, Diplan
Realizar estudos de público com todos os	Protocolos estabelecidos	VDGDI, Ascom e Núcleo de

segmentos de público da COC ate 2014	Pesquisas aplicadas Dados tabulados	Estudos de Público do MV / Todos os Departamentos COC Diplan, IBRAM, Observatório de Museus
--------------------------------------	--	--

### Objetivo Estratégico COC: Gestão Estratégica do Trabalho e das Pessoas

#### Título do macroprojeto

QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E GERENCIAMENTO DE COMPETÊNCIAS NA GESTÃO

#### Objetivo estratégico

Investir permanentemente na formação e qualificação estratégica das lideranças e profissionais de gestão com vistas a ampliar a capacidade gerencial em todos os níveis organizacionais

#### Objetivo do macroprojeto

5) **Identificar** competências necessárias e futuras à gestão.

#### Iniciativa COC

**Implementar Programa de Gestão por competências**

METAS E PRAZOS	INDICADORES	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Implementar o Programa de Desenvolvimento de Gestores por Competência até 2014	Gestores qualificados nas competências gerenciais identificadas no mapeamento de competências	VDGDI-SGT- Equipe Desenvolvimento / Programa GC, Planejamento e Orçamento
Mapear todas as competências por áreas selecionadas até 2014	Nº perfis mapeados	VDGDI-SGT- Equipe Desenvolvimento
Atualizar o sistema de avaliação de desempenho, integrando-o ao sistema da Direh até 2012	Servidores avaliados pelo sistema SGD-COC	VDGDI-SGT /STI Direh

#### Título do macroprojeto

FIOCRUZ SAUDÁVEL

#### Objetivos estratégicos

**Promover** a Fiocruz à condição de instituição saudável e ambientalmente sustentável, por meio de ações integradas de saúde do trabalhador, biossegurança e gestão ambiental

#### Objetivo do macroprojeto

**3) Reduzir** os riscos de danos à saúde dos trabalhadores decorrentes de violência, assédio exposição a condições insalubres, incêndios e acidentes em geral; **14) Implementar** o Plano Diretor de Ocupação do *campus* da Fiocruz em Manguinhos

#### Iniciativas COC

**1) Implementar Programa de Melhoria de Qualidade de Vida no Trabalho**

**2) Implementar Programa de Qualidade aplicado ao uso eficiente de insumos e energia**

**3) Implementar o Plano de Ocupação da Área Preservada (POAP)**

METAS E PRAZOS	INDICADORES	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Formular e implantar Programa Melhoria da Qualidade de Vida no Trabalho, até 2014	Diagnóstico das demandas; No. de ações do programa executadas	VDGDI-SGT -Equipe Desenvolvimento / Direh

Introduzir em todos os projetos de obras e serviços de engenharia, critérios de sustentabilidade e redução de impacto ambiental, até 2014	No. de projetos com soluções aplicadas	VDGDI-Seção de Infraestrutura DPH
Elaborar Diretrizes de implementação do Plano de ocupação da área preservada (POAP) até 2012	Etapas elaboradas	DPH / Dirac e Presidência Fiocruz
Desenvolver Plano de contingenciamento e de prevenção de incêndio até 2014	Procedimentos elaborados; Treinamento de usuários	DPH e Seção de Infraestrutura, / Dirac
Projeto de acessibilidade física dos espaços sob responsabilidade da COC até 2013	Projeto elaborado	DPH e Seção de Infraestrutura/ MV, Dirac
Implantar manutenção civil no espaço ocupado pela COC, no Prédio da Expansão até 2012	Manutenção implantada	VDGDI-Seção de Infraestrutura

**Título do macroprojeto**

GESTÃO DA COMUNICAÇÃO INTERNA

**Objetivo estratégico**

Fortalecer a comunicação institucional interna e com a sociedade

**Objetivos do macroprojeto**

3) Integrar as diversas iniciativas e canais de comunicação internos presentes na Fiocruz, segundo alinhamento estratégico à política de desenvolvimento institucional

**Iniciativa COC**

**Aprimorar a comunicação interna**

METAS E PRAZOS	INDICADORES	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Estimular a comunicação e a interação entre o público interno no período	Canais de comunicação; Satisfação dos usuários; Índice de utilização dos canais	Ascom, SGI e STI
Ampliar a visibilidade dos projetos institucionais até 2014	Satisfação dos usuários; Peças; Produtos; Percepção de integração interdepartamental	Ascom / SGI e STI

**Objetivo Estratégico COC: Gestão do conhecimento**

**Título do macroprojeto**

PROMOVER A GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DO CONHECIMENTO ORIENTADA À INOVAÇÃO E A QUALIDADE/EXCELÊNCIA DAS AÇÕES INSTITUCIONAIS

**Objetivos estratégicos**

**Inserir** e consolidar a Fiocruz nas redes cooperativas de gestão da informação e do conhecimento científico e técnico, no âmbito nacional e internacional, em especial naquelas do setor público e do campo da ciência, tecnologia e inovação em saúde;

**Objetivo do macroprojeto**

**1) Criar** convergência interna das práticas, metodologias e tecnologias de gestão da informação e do conhecimento; **3) Desenvolver** e incorporar tecnologias que favoreçam a gestão da informação e do conhecimento; **4) Modelar** os processos institucionais a partir

da gestão da informação e do conhecimento; **5) Transformar** o conhecimento produzido e gerenciado na instituição em um ativo orientado à geração de inflexão estratégica (inovação e qualidade); **7) Consolidar** a gestão de documentos institucionais no âmbito do Sistema de Gestão de Documentos e Arquivos (Sigda), ampliando sua aplicação aos documentos eletrônicos;

#### Iniciativas COC

##### 1) Elaborar e Implantar o Programa de Gestão do Conhecimento

##### 2) Criar, implantar e desenvolver o Sistema de Gestão de Documentos Arquivísticos Eletrônicos da COC/Fiocruz

METAS E PRAZOS	INDICADORES	COORDENADOR(ES) / REDE DE COLABORAÇÃO
Conceber e Implantar o Programa de Gestão do Conhecimento da COC, até 2013	Programa de GC concebido; Projetos de gestão do conhecimento executados; Coordenação / participação em redes GC;	Programa de GC/ SGI, STI, Ascom, DIR
Diagnóstico de tecnologias da informação GC realizado até 2014	Tecnologias aplicadas a GC	STI / SGI
Aprimorar o Portal COC como ferramenta de gestão do conhecimento, até 2014.	Aumento do número de acesso internacional; Fontes de informação em saúde da América Latina integradas ao Portal; Sistemas de gestão institucional desenvolvidos; Quantitativo de processos institucionais executados por meio da intranet Processos de gestão institucional automatizados na web (Intranet)	SGI / GT Portal e Todos os departamentos e setores COC
Formular e implantar a Gestão de Documentos Arquivísticos Eletrônicos na COC, até 2014	Procedimentos implantados	DAD / DIR, STI, SGI, Sigda
Ampliar a implantação de programas de gestão de documentos nas unidades da Fiocruz até 2012	Novas unidades da Fiocruz com Programa de Gestão de Documentos (PGD) em funcionamento; Recursos humanos capacitados em gestão de documentos	Sigda, VDIPC / Presidência Fiocruz, unidades Fiocruz

#### Objetivo Estratégico COC: Gestão de Tecnologias da Informação

##### Título do macroprojeto

SISTEMA DE INFORMAÇÃO INTEGRADO DE GESTÃO

##### Objetivos estratégicos

**Desenvolver** ações para integrar/vincular a gestão da informação na Fiocruz, afim de gerar melhoria na qualidade (tempo, flexibilidade, velocidade, integração e transparência) da tomada de decisão.

##### Objetivo do macroprojeto

**3) Integrar** processos, dados e informações por meio de um sistema de informação de gestão que apóie a tomada de decisão em todas as áreas da instituição.

#### Iniciativas COC

##### 1) Formular e Implementar Política de Tecnologia da Informação

##### 2) Desenvolver sistema de informação integrado de Gestão

Metas e Prazos	Indicadores	Coordenador(es) /rede de colaboração
Formular e implementar Política de Tecnologias da Informação da Casa de Oswaldo Cruz (PTI), até 2014	Diagnóstico da infraestrutura tecnológica Etapa da Política de TI implementada Metodologia de desenvolvimento de sistemas elaborada,	STI / DIR, Dept Administração, CGTI
Formular e implementar Política de Segurança de Informação da Casa de Oswaldo Cruz (PSI), até 2014	Etapa da Política de segurança da informação implementada Política de segurança da informação implementada	STI / DIR, Dept Administração, CGTI
Formular e implementar Política de uso de software livre, com a indução de plataformas abertas, até 2014	Etapa da Política de Software Livre implementada Profissionais de TI treinados Softwares livres instalados Usuários treinados	STI / DIR, SGT, CGTI
Integrar Sistemas de Gestão da COC até 2014	Módulos integrados (Planejamento, orçamento, compras, contratos, patrimônio)	STI / SGI, SGT, Serviço de Planejamento e Orçamento, CGTI
Alinhar Sistema de avaliação de desempenho da COC ao da Fiocruz até 2014	Sistema integrado	STI / SGI, SGT, Serviço de Planejamento e Orçamento, Direh, CGTI

## Siglário

ABCMC	Associação Brasileira de Centros e Museus de Ciência
Ascom/COC	Assistência Técnica de Comunicação
ASTC	Association of Science-Technology Centers
Biblioteca/COC	Serviço de Biblioteca em História das Ciências e da Saúde
Cecierj	Centro de Ciências e Educação Superior a Distância do Estado do Rio de Janeiro
Ceped	Centro de Estudos e Pesquisas em Prevenção de Desastres
CGTI	Coordenação Geral de Tecnologia da Informação (Fiocruz)
CIUHCT/UNL	Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia da Universidade Nova de Lisboa
Cyted	Programa ibero-americano da ciência e tecnologia para o desenvolvimento
DAD/COC	Departamento de Arquivo e Documentação
Depes/COC	Departamento de Pesquisa em História das Ciências e da Saúde
Diplan/Fiocruz	Diretoria de Planejamento
DIR/COC	Direção
DPH/COC	Departamento de Patrimônio Histórico
GrP	Grupo de Pesquisa
ILMD/Fiocruz	Instituto de Pesquisas Leônidas e Maria Deane
IMS/UERJ	Instituto de Medicina Social da Universidade do Estado do Rio de Janeiro
INCA	Instituto Nacional do Câncer
Inepac	Instituto Estadual do Patrimônio Cultural
IPJB-RJ	Instituto de Pesquisa Jardim Botânico do Rio de Janeiro
MAST	Museu de Astronomia e Ciências Afins
MV/COC	Departamento Museu da Vida
PCRJ	Prefeitura da Cidade do Rio de Janeiro
PCST	Public Communication of Science and Technology Network
PDCFMA	Programa de Desenvolvimento do Campus Fiocruz da Mata Atlântica
PGD	Programa de Gestão de Documentos
PDTSP	Programa de Desenvolvimento e Inovação Tecnológica em Saúde Pública
PPGHCS/COC	Programa de Pós-Graduação em História das Ciências e da Saúde
Programa GC / COC	Programa de Gestão do Conhecimento
RED POP	Rede de Popularização de Ciência e Tecnologia para América Latina e Caribe
REMIPCYT	Red de Medición de Impacto de la Popularización de la Ciencia y la Tecnología en Iberoamérica
RHCSM	Editoria da Revista História Ciências Saúde-Manguinhos
RICITES/COC	(Grupo de Pesquisa) Redes de Informação Científica e Tecnológica em Saúde
SGD/COC	Serviço de Gestão de Documentos do DAD
SGI/COC	Serviço de Gestão da Informação
SGT/COC	Serviço de Gestão do Trabalho
SIGDA/Fiocruz	Sistema de Gestão de Documentos e Arquivos da Fiocruz
STI/COC	Serviço de Tecnologias da Informação
Teias Manguinhos	(Projeto) Território Integrado de Atenção à Saúde no bairro de Manguinhos
UECE	Universidade Estadual do Ceará
UFAM	Universidade Federal do Amazonas
UNIVASF	Fundação Universidade Federal do Vale do São Francisco
USP	Universidade de São Paulo
VDGDI/COC	Vice-Diretoria de Gestão e Desenvolvimento Institucional
VDIPC/COC	Vice-Diretoria de Informação e Patrimônio Cultural
VDPEDC/COC	Vice-Diretoria de Pesquisa, Educação e Divulgação Científica
VPAAPS/Fiocruz	Vice-Presidência de Meio Ambiente Atenção e Promoção da saúde
VPEIC/Fiocruz	Vice-Presidência de Ensino, Informação e Comunicação